

# **Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Koninie**

Sprawozdanie finansowe za okres  
od **01.01.2020** do **31.12.2020**

# WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

## 1. Dane jednostki

**Nazwa:** Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. w Koninie

**Siedziba:** Zakładowa 4/, 62-510 Konin

**Kody PKD określające podstawową działalność podmiotu:**

7022Z, 8559B, 6499Z, 6820Z

**Numer identyfikacji podatkowej:**

**NIP:** 6650014493

**Numer we właściwym rejestrze sądowym:**

**KRS:** 0000053695

## 2. Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy

## 3. Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2020 do 31.12.2020

## 4. Wskazanie czy sprawozdanie finansowe zawiera dane łączne

Sprawozdanie finansowe nie zawiera danych łącznych.

## 5. Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

## 6. Informacje o połączeniu spółek

Nie dotyczy.

## 7. Polityka rachunkowości

**Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):**

Zasady rachunkowości przyjęte przy sporządzaniu sprawozdania finansowego na dzień 31 grudnia 2020 r są zgodne z przyjętą Polityką Rachunkowości uchwałą Prezesa Zarządu nr 1/2017 z dnia 20.03.2017 r. i Aneks nr 1 z dnia 9.03.2018 r. oraz ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości zwaną dalej „Ustawą”, która określa między innymi zasady rachunkowości dla jednostek mających siedzibę lub miejsce sprawowania zarządu na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe oraz ewentualne odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Wartości niematerialne i prawne amortyzowane są metodą liniową w okresie przewidywanej ekonomicznej użyteczności, według zasad:

- oprogramowanie komputerów 50%

- o wartości do 10 tys. zł w dniu przyjęcia do użytkowania – jednorazowe spisanie koszty amortyzacji

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub w koszcie wytworzenia po aktualizacji wyceny składników majątku pomniejszonych o skumulowane umorzenie oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość. Składniki majątku o przewidywanym okresie użytkowania nie przekraczającym jednego roku oraz wartości początkowej nie przekraczającej 100,00 złotych do wartości 10 tys. zł. są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów zużycia materiałów w momencie przekazania do użytkowania. Środki trwałe umarzone są według

metody liniowej począwszy od miesiąca następnego po miesiącu przyjęcia do używania w okresie odpowiadającym szacowanemu okresowi ich ekonomicznej użyteczności.

Zastosowane stawki amortyzacyjne są następujące:

- budowle i budynki 2,5 % do 4,5 %
- urządzenia techniczne i maszyny (z wyłączeniem sprzętu komputerowego) 7-18%
- sprzęt komputerowy 30%
- środki transportu 20%
- inne środki trwałe 14%-20%

#### Środki trwałe w budowie

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. W uzasadnionych przypadkach do ceny nabycia lub kosztu wytworzenia środków trwałych w budowie zalicza się różnice kursowe z wyceny należności i zobowiązań powstałe na dzień bilansowy oraz odsetki od zobowiązań finansujących wytworzenie lub nabycie środków trwałych.

#### Inwestycje długoterminowe – udzielone pożyczki

Pożyczki udzielone wycenia się według skorygowanej ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia.

Należności długoterminowe, należności krótkoterminowe i roszczenia wykazywane są w wartości netto (pomniejszonej o odpis aktualizacyjny). Należności wykazuje się w kwocie wymagającej zapłaty. Kwota ta obejmuje odsetki za zwłokę w zapłacie należności.

#### Rzeczowe składniki aktywów obrotowych

Rzeczowe składniki aktywów obrotowych wycenia się według cen nabycia lub kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto na dzień bilansowy.

Zakupione materiały dla których nie prowadzi się ewidencji magazynowej, a które obciążają koszty w momencie zakupu podlegają inwentaryzacji metoda spisu z natury na dzień bilansowy i wycenie jego stanu wg rzeczywistych cen zakupu. Koszty zakupu materiałów obciążają w całości koszty działalności w miesiącu ich powstania.

#### Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe wycenia się według ceny rynkowej (nabycia), a krótkoterminowe inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek w inny sposób określonej wartości godziwej.

Różnice między ceną zakupu a wartością rynkową księgowane są w ciężar kosztów finansowych, natomiast skutki wzrostu ich wartości zalicza się do przychodów finansowych w wysokości nie wyższej niż kwota różnic uprzednio spisanych w koszty finansowe.

#### Zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe

Zobowiązania wyceniane są w kwocie wymagającej zapłaty, to jest łącznie z odsetkami przypadającymi do zapłaty na dzień bilansowy. Odsetki te księgowane są w ciężar kosztów finansowych.

#### Rezerwy

Spółka tworzy rezerwy na odprawy emerytalne, które zostaną wypłacone w przyszłości. Wysokość rezerw wynika z przepisów wewnętrznych obowiązujących w Spółce i jest uzależniona od dotychczasowego okresu zatrudnienia poszczególnych pracowników.

Spółka tworzy rezerwy na zaległe urlopy wypoczynkowe jeżeli ich wartość wywiera istotny wpływ na wynik finansowy spółki.

Spółka nie tworzy rezerwy na koszty badania sprawozdania finansowego z powodu, iż ponoszone są w każdym roku sprawozdawczym i nie wywierają istotnego wpływu na realizację obowiązku rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego spółki.

## Tworzenie rezerw celowych

Rezerwy tworzy się zgodnie z zapisami ustawy o rachunkowości (art.3 ust.21 i art. 35 d.1)

Wysokość rezerwy uzależniona jest od rodzaju opóźnienia w spłacie i tak:

- 1,5 % - w przypadku kategorii wierzytelności pod obserwacją, których opóźnienie w spłacie kapitału lub odsetek przekracza miesiąc i nie przekracza 3 miesięcy, a sytuacja ekonomiczno-finansowa dłużników nie budzi obaw
- 20% - w przypadku kategorii wierzytelności poniżej standardu, których opóźnienie w spłacie kapitału lub odsetek przekracza 3 miesiące i nie przekracza 6 miesięcy, lub wierzytelności Funduszu wobec dłużników, których sytuacja ekonomiczno-finansowa może stanowić zagrożenie terminowej spłaty wierzytelności.
- 50% - w przypadku kategorii wierzytelności wątpliwe, których opóźnienie w spłacie kapitału lub odsetek przekracza 6 miesięcy i nie przekracza 12 miesięcy, lub wierzytelności funduszu wobec dłużników, których sytuacja ekonomiczno-finansowa ulega znacznemu pogorszeniu, a zwłaszcza gdy ponoszone straty w sposób istotny naruszają ich kapitały (aktywa netto),
- 100% - w przypadku kategorii wierzytelności stracone, które obejmują:
  - wierzytelność, których opóźnienie w spłacie kapitału lub odsetek przekracza 12 miesięcy,
  - wierzytelność, których sytuacja ekonomiczno-finansowa pogorszyła się w sposób nieodwracalnie uniemożliwiający spłacenie długu,
  - wierzytelności funduszu wobec dłużników, w stosunku do których ogłoszono upadłość lub w stosunku do których nastąpiło otwarcie likwidacji, z wyjątkiem gdy następuje ona na podstawie przepisów o komercjalizacji i prywatyzacji.
  - wierzytelności funduszu wobec dłużników, przeciwko którym bank złożył wniosek o wszczęcie postępowania egzekucyjnego

## Transakcje w walutach obcych

Na dzień bilansowy aktywa i pasywa wyrażone w walutach obcych, przeliczane są na złote polskie przy zastosowaniu średniego kursu NBP z dn. 31.12.2020 r. (tabela kursów nr 255/A/NBP/2020). Obliczane dla potrzeb wyceny bilansowej różnice kursowe zaewidencjonowano w ciężar kosztów finansowych, a te które nie dotyczą środków własnych, a wpływają na wycenę wartości dotacji zaewidencjonowano na koncie rozrachunkowym.

## Podatek dochodowy odroczony

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i pasywów a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego od osób prawnych.

Wpływający na wynik finansowy podatek dochodowy za dany okres sprawozdawczy obejmuje:

Cześć bieżącą: 18 519,00 PLN

Cześć odroczoną : (-) 18 519,00 PLN

## Ustalenia wyniku finansowego:

Ewidencja i rozliczanie kosztów działalności podstawowej prowadzi się na kontach zespołu 4 i 5. Dla zapewnienia kompletności przychodów i współmierności kosztów, wartość należnych choć jeszcze nie przekazanych dotacji, których spółka uzyskania jest pewna, wykazuje w przychodach ze sprzedaży w roku obrotowym, którego dotyczy.

## Sporządzenia sprawozdania finansowego:

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Ustawą o rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie porównawczym a rachunek przepływów pieniężnych metodą pośrednią.

## Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:

Nie dotyczy

## **8. Dodatkowe informacje uszczegóławiające**

**Nie dotyczy**

## BILANS

Aktywa Dane w PLN

Kwota na dzień  
kończący bieżący  
rok obrotowy

Kwota na dzień  
kończący poprzedni  
rok obrotowy

Przekształcone  
dane porównawcze  
za poprzedni rok  
obrotowy

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
<b>A. AKTYWA TRWAŁE</b>	<b>29 154 987,71</b>	<b>14 910 217,62</b>	<b>14 913 146,62</b>
<b>I. Wartości niematerialne i prawne</b>			
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych			
2. Wartość firmy			
3. Inne wartości niematerialne i prawne			
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne			
<b>II. Rzeczowe aktywa trwałe</b>	<b>3 656 187,21</b>	<b>3 844 906,02</b>	<b>3 844 906,02</b>
1. Środki trwałe	3 656 187,21	3 844 906,02	3 844 906,02
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	516 671,54	517 597,00	517 597,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	2 995 946,99	3 103 964,00	3 103 964,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	62 334,55	99 442,69	99 442,69
d) środki transportu	79 485,84	118 351,78	118 351,78
e) inne środki trwałe	1 748,29	5 550,55	5 550,55
2. Środki trwałe w budowie			
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie			
<b>III. Należności długoterminowe</b>			
1. Od jednostek powiązanych			
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Od pozostałych jednostek			
<b>IV. Inwestycje długoterminowe</b>	<b>25 390 569,50</b>	<b>10 988 615,60</b>	<b>10 977 870,60</b>
1. Nieruchomości			
2. Wartości niematerialne i prawne			
3. Długoterminowe aktywa finansowe	25 390 569,50	10 988 615,60	10 977 870,60
a. w jednostkach powiązanych	305 000,00		
- udziały lub akcje	5 000,00		
- inne papiery wartościowe			
- udzielone pożyczki	300 000,00		
- inne długoterminowe aktywa finansowe			

b. w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
- udziały lub akcje			
- inne papiery wartościowe			
- udzielone pożyczki			
- inne długoterminowe aktywa finansowe			
c. w pozostałych jednostkach	25 085 569,50	10 988 615,60	10 977 870,60
- udziały lub akcje			
- inne papiery wartościowe			
- udzielone pożyczki	25 085 569,50	10 988 615,60	10 977 870,60
- inne długoterminowe aktywa finansowe			
4. Inne inwestycje długoterminowe			
<b>V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>108 231,00</b>	<b>76 696,00</b>	<b>90 370,00</b>
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	108 231,00	76 696,00	90 370,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe			
<b>B. AKTYWA OBROTOWE</b>	<b>17 615 946,43</b>	<b>14 030 697,30</b>	<b>14 041 442,30</b>
<b>I. Zapasy</b>			
1. Materiały			
2. Półprodukty i produkty w toku			
3. Produkty gotowe			
4. Towary			
5. Zaliczki na dostawy i usługi			
<b>II. Należności krótkoterminowe</b>	<b>1 972 186,66</b>	<b>1 432 516,02</b>	<b>1 432 516,02</b>
1. Należności od jednostek powiązanych	388,56		
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	388,56		
- do 12 miesięcy	388,56		
- powyżej 12 miesięcy			
b) inne			
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:			
- do 12 miesięcy			
- powyżej 12 miesięcy			
b) inne			

3. Należności od pozostałych jednostek	1 971 798,10	1 432 516,02	1 432 516,02
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	1 012 505,16	799 368,32	799 368,32
- do 12 miesięcy	1 012 505,16	799 368,32	799 368,32
- powyżej 12 miesięcy			
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 163,00	18 984,00	18 984,00
c) inne	955 129,94	614 163,70	614 163,70
d) dochodzone na drodze sądowej			
<b>III. Inwestycje krótkoterminowe</b>	<b>15 586 424,53</b>	<b>12 564 265,10</b>	<b>12 575 010,10</b>
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	15 586 424,53	12 564 265,10	12 575 010,10
a) w jednostkach powiązanych			
- udziały lub akcje			
- inne papiery wartościowe			
- udzielone pożyczki			
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
b) w pozostałych jednostkach	5 808 919,88	4 626 926,71	4 637 671,71
- udziały lub akcje			
- inne papiery wartościowe			
- udzielone pożyczki	5 808 919,88	4 626 926,71	4 637 671,71
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe			
c) Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	9 777 504,65	7 937 338,39	7 937 338,39
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	9 131 651,20	6 936 494,21	6 936 494,21
- inne środki pieniężne	645 853,45	1 000 844,18	1 000 844,18
- inne aktywa pieniężne			
2. Inne inwestycje krótkoterminowe			
<b>IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>57 335,24</b>	<b>33 916,18</b>	<b>33 916,18</b>
<b>C. NALEŻNE WPŁATY NA KAPITAŁ (FUNDUSZ) PODSTAWOWY</b>			
<b>D. UDZIAŁY (AKCJE) WŁASNE</b>	<b>225 000,00</b>		
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>46 995 934,14</b>	<b>28 940 914,92</b>	<b>28 954 588,92</b>



## BILANS

Pasywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
<b>A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY</b>	<b>12 812 527,08</b>	<b>12 857 622,27</b>	<b>12 799 328,28</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) podstawowy</b>	<b>3 992 000,00</b>	<b>3 992 000,00</b>	<b>3 992 000,00</b>
<b>II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:</b>	<b>6 894 138,17</b>	<b>6 903 832,35</b>	<b>6 903 832,35</b>
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	6 327 687,00	6 327 687,00	6 327 687,00
<b>III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:</b>	<b>334 695,72</b>	<b>335 684,50</b>	<b>335 684,50</b>
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej			
<b>IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe</b>	<b>1 636 788,38</b>	<b>1 632 488,02</b>	<b>1 632 488,02</b>
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki			
- na udziały (akcje) własne			
<b>V. Zysk (strata) z lat ubiegłych</b>	<b>-58 293,99</b>	<b>-12 116,41</b>	<b>-12 116,41</b>
<b>VI. Zysk (strata) netto</b>	<b>13 198,80</b>	<b>5 733,81</b>	<b>-52 560,18</b>
<b>VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</b>			
<b>B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA</b>	<b>34 183 407,06</b>	<b>16 083 292,65</b>	<b>16 155 260,64</b>
<b>I. Rezerwy na zobowiązania</b>	<b>313 155,14</b>	<b>135 004,20</b>	<b>135 004,20</b>
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	675,00	1 333,00	1 333,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	306 505,58	122 434,95	122 434,95
- długoterminowa	189 107,22	118 884,39	118 884,39
- krótkoterminowa	117 398,36	3 550,56	3 550,56
3. Pozostałe rezerwy	5 974,56	11 236,25	11 236,25
- długoterminowe			
- krótkoterminowe	5 974,56	11 236,25	11 236,25
<b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>21 755 657,93</b>	<b>8 666 204,41</b>	<b>8 666 204,41</b>
1. Wobec jednostek powiązanych			
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
3. Wobec pozostałych jednostek	21 755 657,93	8 666 204,41	8 666 204,41
a) kredyty i pożyczki			

b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe	34 448,70	8 600 275,74	54 044,95
d) zobowiązania wekslowe			
e) inne	21 721 209,23	65 928,67	8 612 159,46
zobowiązania JEREMIE	21 660 680,30		8 546 230,79
pozostałe	60 528,93	65 928,67	65 928,67
<b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>11 860 565,14</b>	<b>6 995 333,60</b>	<b>7 067 301,59</b>
1. Wobec jednostek powiązanych			
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności, w tym:			
- do 12 miesięcy			
- powyżej 12 miesięcy			
b) inne			
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:			
- do 12 miesięcy			
- powyżej 12 miesięcy			
b) inne			
3. Wobec pozostałych jednostek	11 860 529,65	6 994 822,01	7 066 790,00
a) kredyty i pożyczki	663,12	146,95	146,95
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych			
c) inne zobowiązania finansowe	19 102,80	26 767,54	26 767,54
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	56 241,60	67 149,97	67 149,97
- do 12 miesięcy	56 241,60	67 149,97	67 149,97
- powyżej 12 miesięcy			
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi		2 618 438,91	
f) zobowiązania wekslowe			
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	177 201,46	164 115,33	165 526,11
h) z tytułu wynagrodzeń	137 359,58	175 131,31	245 688,52
i) inne	11 469 961,09	3 943 072,00	6 561 510,91
zobowiązania inicjatywa JEREMIE	11 068 670,04		4 929 852,98
zobowiązania projekty	395 344,58		1 624 240,37

pozostałe	5 946,47	3 943 072,00	7 417,56
4. Fundusze specjalne	35,49	511,59	511,59
<b>IV. Rozliczenia międzyokresowe</b>	<b>254 028,85</b>	<b>286 750,44</b>	<b>286 750,44</b>
1. Ujemna wartość firmy			
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	254 028,85	286 750,44	286 750,44
- długoterminowe	193 822,85	226 175,29	226 175,29
- krótkoterminowe	60 206,00	60 575,15	60 575,15
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>46 995 934,14</b>	<b>28 940 914,92</b>	<b>28 954 588,92</b>

## RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wariant porównawczy Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

Przekształcone  
dane porównawcze  
za poprzedni rok  
obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
<b>A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:</b>	<b>7 379 266,02</b>	<b>7 604 275,07</b>	<b>7 604 275,07</b>
- od jednostek powiązanych			
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	7 520 095,19	7 500 744,85	7 500 744,85
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-140 829,17	103 530,22	103 530,22
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów			
<b>B. Koszty działalności operacyjnej</b>	<b>7 756 747,93</b>	<b>7 832 087,27</b>	<b>7 904 055,26</b>
I. Amortyzacja	280 196,71	176 148,43	176 148,43
II. Zużycie materiałów i energii	331 228,87	258 082,97	258 082,97
III. Usługi obce	809 086,84	1 326 865,96	1 326 865,96
IV. Podatki i opłaty, w tym:	207 000,18	197 268,20	197 268,20
- podatek akcyzowy			
V. Wynagrodzenia	5 163 587,16	4 852 542,20	4 923 099,41
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	905 326,60	913 296,61	914 707,39
- emerytalne			
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	60 321,57	107 882,90	107 882,90
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów			
<b>C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)</b>	<b>-377 481,91</b>	<b>-227 812,20</b>	<b>-299 780,19</b>
<b>D. Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>460 978,26</b>	<b>199 985,71</b>	<b>118 670,98</b>
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	278 865,64	5 958,36	5 958,36
II. Dotacje	112 968,04	63 461,50	63 461,50
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	559,78	78 129,10	14 937,12
IV. Inne przychody operacyjne	68 584,80	52 436,75	34 314,00
<b>E. Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>65 133,87</b>	<b>24 528,54</b>	<b>16 534,06</b>
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	47 153,87	7 994,48	
III. Inne koszty operacyjne	17 980,00	16 534,06	16 534,06

<b>F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)</b>	<b>18 362,48</b>	<b>-52 355,03</b>	<b>-197 643,27</b>
<b>G. Przychody finansowe</b>	<b>91 665,61</b>	<b>297 264,75</b>	<b>169 895,29</b>
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
a) od jednostek powiązanych, w tym:			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
b) od jednostek pozostałych, w tym:			
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II. Odsetki, w tym:	64 269,26	286 024,48	77 340,29
- od jednostek powiązanych			
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
- w jednostkach powiązanych			
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych			63 191,98
V. Inne	27 396,35	11 240,27	29 363,02
<b>H. Koszty finansowe</b>	<b>96 829,29</b>	<b>215 322,91</b>	<b>14 633,20</b>
I. Odsetki, w tym:	83,88	208 814,07	129,88
- dla jednostek powiązanych			
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
- w jednostkach powiązanych			
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	92 686,19	1 627,21	9 621,69
IV. Inne	4 059,22	4 881,63	4 881,63
<b>I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)</b>	<b>13 198,80</b>	<b>29 586,81</b>	<b>-42 381,18</b>
<b>J. Podatek dochodowy</b>		<b>23 853,00</b>	<b>10 179,00</b>
<b>K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)</b>			
<b>L. Zysk (strata) netto (I-J-K)</b>	<b>13 198,80</b>	<b>5 733,81</b>	<b>-52 560,18</b>

## ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>12 799 329,27</b>	<b>7 123 168,46</b>	<b>7 123 168,46</b>
<b>I. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)</b>	<b>12 857 622,27</b>	<b>7 135 284,87</b>	<b>7 135 284,87</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
- korekty błędów	-58 293,00	-12 116,41	-12 116,41
<b>I.a. Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach</b>	<b>12 799 329,27</b>	<b>7 123 168,46</b>	<b>7 123 168,46</b>
1. Kapitał podstawowy	3 992 000,00	3 992 000,00	3 992 000,00
<b>1. Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu</b>	<b>3 992 000,00</b>	<b>1 247 000,00</b>	<b>1 247 000,00</b>
1.1. Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego		2 745 000,00	2 745 000,00
a) zwiększenie (z tytułu)		2 745 000,00	2 745 000,00
- wydania udziałów (emisji akcji)		2 745 000,00	2 745 000,00
b) zmniejszenie (z tytułu)			
- umorzenia udziałów (akcji)			
<b>1.2. Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu</b>	<b>3 992 000,00</b>	<b>3 992 000,00</b>	<b>3 992 000,00</b>
2. Kapitał zapasowy	6 894 138,17	6 903 832,35	6 903 832,35
<b>2. Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu</b>	<b>6 903 832,35</b>	<b>895 251,24</b>	<b>895 251,24</b>
2.1. Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego	-9 694,18	6 008 581,11	6 008 581,11
a) zwiększenie (z tytułu)	2 422,23	6 008 581,11	6 008 581,11
- emisji akcji powyżej wartości nominalnej		5 983 500,00	5 983 500,00
- podziału zysku (ustawowo)	1 433,45	25 081,11	25 081,11
- podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)			
- rozchód objęty aktualizacją środków trwałych	988,78		
b) zmniejszenie (z tytułu)	12 116,41		
- pokrycia straty	12 116,41		
<b>2.2. Kapitał (fundusz) zapasowy na koniec okresu</b>	<b>6 894 138,17</b>	<b>6 903 832,35</b>	<b>6 903 832,35</b>
3. Kapitał z aktualizacji wyceny	334 695,72	335 684,50	335 684,50

<b>3. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości</b>	<b>335 684,50</b>	<b>335 684,50</b>	<b>335 684,50</b>
3.1. Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny	-988,78		
a) zwiększenie (z tytułu)			
b) zmniejszenie (z tytułu)	988,78		
- zbycia środków trwałych	988,78		
<b>3.2. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu</b>	<b>334 695,72</b>	<b>335 684,50</b>	<b>335 684,50</b>
4. Kapitały rezerwowe	1 636 788,38	1 632 488,02	1 632 488,02
<b>4. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>	<b>1 632 488,02</b>	<b>4 557 024,70</b>	<b>4 557 024,70</b>
4.1. Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych	4 300,36	-2 924 536,68	-2 924 536,68
a) zwiększenie (z tytułu)	4 300,36	5 803 963,32	5 803 963,32
- z podziału zysku	4 300,36	75 243,32	75 243,32
- wpłaty na podwyższenie kapitału (niezarejestrowane w KRS)		5 728 720,00	5 728 720,00
b) zmniejszenie (z tytułu)		8 728 500,00	8 728 500,00
- pokrycie straty z lat ubiegłych			
- wpłaty na podwyższenie kapitału (zarejestrowane w KRS)		8 728 500,00	8 728 500,00
<b>4.2. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu</b>	<b>1 636 788,38</b>	<b>1 632 488,02</b>	<b>1 632 488,02</b>
5. Wynik z lat ubiegłych	-58 293,99	-12 116,41	-12 116,41
<b>5. Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>-6 382,60</b>	<b>100 324,43</b>	<b>100 324,43</b>
<b>5.1. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>5 733,81</b>	<b>100 324,43</b>	<b>100 324,43</b>
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
- korekty błędów			
<b>5.2. Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</b>	<b>5 733,81</b>	<b>100 324,43</b>	<b>100 324,43</b>
a) Zwiększenie (z tytułu)			
- podziału zysku z lat ubiegłych			
b) Zmniejszenie (z tytułu)	5 733,81	100 324,43	100 324,43
- z przeniesienia na kapitał rezerwowy	4 300,36	75 243,32	75 243,32
- z przeniesienia na kapitał zapasowy	1 433,45	25 081,11	25 081,11
<b>5.3. Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu</b>			

<b>5.4. Strata z lat ubiegłych na początek okresu</b>	<b>12 116,41</b>		
- zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości			
- korekty błędów	58 293,99	12 116,41	12 116,41
<b>5.5. Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach</b>	<b>70 410,40</b>	<b>12 116,41</b>	<b>12 116,41</b>
a) Zwiększenie straty (z tytułu)			
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia			
b) Zmniejszenie straty (z tytułu)	12 116,41		
- uchwała WZW nr 13/2020	12 116,41		
<b>5.6. Strata z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>58 293,99</b>	<b>12 116,41</b>	<b>12 116,41</b>
<b>5.7. Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	<b>-58 293,99</b>	<b>-12 116,41</b>	<b>-12 116,41</b>
<b>6. Wynik netto</b>	<b>13 198,80</b>	<b>5 733,81</b>	<b>-52 560,18</b>
a) zysk netto	13 198,80	5 733,81	
b) strata netto			52 560,18
c) odpisy z zysku			
<b>II. Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>	<b>12 812 527,08</b>	<b>12 857 622,27</b>	<b>12 799 328,28</b>
<b>III. Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b>	<b>12 812 527,08</b>	<b>12 857 622,27</b>	<b>12 799 328,28</b>



## RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

Metoda pośrednia Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

Przekształcone  
dane porównawcze  
za poprzedni rok  
obrotowy

### A. Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej

<b>I. Zysk (strata) netto</b>	<b>13 198,80</b>	<b>5 733,81</b>	<b>-52 560,18</b>
<b>II. Korekty razem</b>	<b>17 563 209,60</b>	<b>1 301 816,47</b>	<b>1 360 110,46</b>
1. Amortyzacja	280 196,71	176 148,43	176 148,43
2. Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	-23 026,19		
3. Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	-53 631,03	-243 156,71	-243 156,71
4. Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	-280 362,64	-5 958,36	-5 958,36
5. Zmiana stanu rezerw	178 150,94	-71 734,46	-71 734,46
6. Zmiana stanu zapasów		2 760,00	2 760,00
7. Zmiana stanu należności	-539 670,64	-594 559,64	-594 559,64
8. Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	17 945 517,13	-3 053 355,48	-2 981 387,49
9. Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	-87 675,65	155 698,98	142 024,98
10. Inne korekty	143 710,97	4 935 973,71	4 935 973,71
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)</b>	<b>17 576 408,40</b>	<b>1 307 550,28</b>	<b>1 307 550,28</b>

### B. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

<b>I. Wpływy</b>	<b>4 660 589,07</b>	<b>4 939 852,95</b>	<b>4 939 852,95</b>
1. Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	278 865,64	5 958,36	5 958,36
2. Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne			
3. Z aktywów finansowych, w tym:	4 381 723,43	4 933 894,59	4 933 894,59
a) w jednostkach powiązanych			
b) w pozostałych jednostkach	4 381 723,43	4 933 894,59	4 933 894,59
- zbycie aktywów finansowych			
- dywidendy i udziały w zyskach			
- spłata udzielonych pożyczek długoterminowych	4 324 033,18	4 690 737,88	4 690 737,88
- odsetki	57 690,25	243 156,71	243 156,71

- inne wpływy z aktywów finansowych			
- otrzymany kapitał JEREMIE			
4. Inne wpływy inwestycyjne			
<b>II. Wydatki</b>	<b>20 164 053,36</b>	<b>11 292 440,69</b>	<b>11 292 440,69</b>
1. Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	92 403,36	79 290,69	79 290,69
2. Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne			
3. Na aktywa finansowe, w tym:	20 071 650,00	11 213 150,00	11 213 150,00
a) w jednostkach powiązanych	306 497,00		
b) w pozostałych jednostkach	19 765 153,00	11 213 150,00	11 213 150,00
- nabycie aktywów finansowych			
- udzielone pożyczki długoterminowe	19 765 153,00	11 213 150,00	11 213 150,00
4. Inne wydatki inwestycyjne			
<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>	<b>-15 503 464,29</b>	<b>-6 352 587,74</b>	<b>-6 352 587,74</b>
<b>C. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>			
<b>I. Wpływy</b>	<b>516,17</b>	<b>3 245 842,45</b>	<b>3 245 842,45</b>
1. Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału		3 245 760,00	3 245 760,00
2. Kredyty i pożyczki	516,17	82,45	82,45
3. Emisja dłużnych papierów wartościowych			
4. Inne wpływy finansowe			
<b>II. Wydatki</b>	<b>256 320,21</b>	<b>32 471,76</b>	<b>32 471,76</b>
1. Nabycie udziałów (akcji) własnych	225 000,00		
2. Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli			
3. Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku			
4. Spłaty kredytów i pożyczek			
5. Wykup dłużnych papierów wartościowych			
6. Z tytułu innych zobowiązań finansowych			
7. Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	27 260,99	30 431,76	30 431,76
8. Odsetki	4 059,22		
9. Inne wydatki finansowe		2 040,00	2 040,00

<b>III. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>	<b>-255 804,04</b>	<b>3 213 370,69</b>	<b>3 213 370,69</b>
<b>D. Przepływy pieniężne netto, razem</b>	<b>1 817 140,07</b>	<b>-1 831 666,77</b>	<b>-1 831 666,77</b>
<b>E. Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>	<b>1 840 166,26</b>	<b>-1 831 666,77</b>	<b>-1 831 666,77</b>
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	23 026,19		
<b>F. Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>7 937 338,39</b>	<b>9 769 005,16</b>	<b>9 769 005,16</b>
<b>G. Środki pieniężne na koniec okresu, w tym:</b>	<b>9 754 478,46</b>	<b>7 937 338,39</b>	<b>7 937 338,39</b>
- o ograniczonej możliwości dysponowania	6 524 813,28	2 456 657,16	2 456 657,16

## KALKULACJA PODATKU DOCHODOWEGO

Dane w PLN

Kwota za bieżący  
rok obrotowy

Kwota za poprzedni  
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
<b>A. Zysk (strata) brutto za dany rok</b>	<b>13 198,80</b>	<b>29 586,81</b>
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	3 058 686,20	1 986 892,45
Pozostałe		
otrzymane odsetki (art. 17 ust. 53 pkt. a)	234 329,46	208 684,19
- z innych źródeł przychodów	234 329,46	208 684,19
otrzymane dotacje z budżetu państwa lub jednostek samorządu terytorialnego (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	2 824 356,74	1 778 208,26
- z innych źródeł przychodów	2 813 949,60	1 778 208,26
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:	186 087,79	170 804,67
Pozostałe	7 425,78	
rozwiązanie rezerw na nagrody i odprawy emerytalne (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	118 884,39	12 734,27
- z innych źródeł przychodów	118 884,39	12 734,27
rozwiązanie rezerw na urlopy (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	3 550,56	45 187,93
- z innych źródeł przychodów	3 550,56	45 187,93
rozwiązanie odpisu aktualizującego wartość należności (art. 16 ust. 1 pkt. 26 lit. A)		14 937,12
- z innych źródeł przychodów		14 937,12
rozwiązanie dotacji w proporcji do amortyzacji o środków trwałych (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	33 096,04	3 221,04
- z innych źródeł przychodów	33 096,04	3 221,04
niezrealizowane różnice kursowe z wyceny bilansowej (art. 9b ust. 1 pkt. 2)	21 890,10	
rozwiązanie odpisu aktualizującego na pożyczki (art. 16 ust. 41 pkt. 26 lit. A)		63 191,98
- z innych źródeł przychodów		63 191,98
wykorzystanie rezerwy na wynagrodzenie zmienne (art. 16 ust. 1 pkt. 27)		20 292,06
- z innych źródeł przychodów		20 292,06
rozwiązanie rezerwy celowej (art. 16 ust. 1 pkt. 27)		11 240,27
- z innych źródeł przychodów		11 240,27
różnice przeliczeniowe EEN (art. 16 ust. 1)	1 240,92	
- z innych źródeł przychodów	1 240,92	
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:	5 848,52	3 846,58
Pozostałe	43,96	

naliczone odsetki a nie uzyskane (art. 12 ust. 4 pkt. 2)		3 846,58
- z innych źródeł przychodów		3 846,58
rozwiązanie odpisu aktualizującego Pożyczki (art. 16 ust. 9)	1 334,51	
- z innych źródeł przychodów	1 334,51	
rozwiązanie rezerwy celowej (art. 16 ust. 9)	4 470,05	
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	3 222 512,32	2 047 915,95
Pozostałe	14 611,77	
odsetki Jeremie (art. 17 ust. 53 pkt. a)	234 329,46	208 684,19
- z innych źródeł przychodów	234 329,46	208 684,19
koszty sfinansowane otrzymanymi dotacjami i dopłatami z budżetu państwa (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	2 824 356,74	1 778 208,26
- z innych źródeł przychodów	2 813 949,60	1 778 208,26
odsetki od należności budżetowych (art. 19 ust. 1 pkt. 21)		86,00
- z innych źródeł przychodów		86,00
odpisy aktualizujące należności (art. 16 ust. 1 pkt. 22)	80 335,55	
- z innych źródeł przychodów	78 197,83	
różnice przeliczeniowe EEN (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	521,33	1 190,21
- z innych źródeł przychodów	521,33	1 190,21
rada nadzorcza (art. 16 ust. 1 pkt. 38 lit. a)	902,68	4 443,77
- z innych źródeł przychodów	902,68	4 443,77
pozostałe koszty (art. 16 ust. 1 pkt. 17)		7 048,06
- z innych źródeł przychodów		7 048,06
amortyzacja NKUP (art. 17B ust. 1)	33 096,04	37 798,42
- z innych źródeł przychodów	32 978,75	37 798,42
składka członkowska KIG (art. 16 ust. 1 pkt. 37 lit. a)	1 380,00	2 070,00
- z innych źródeł przychodów	1 380,00	2 070,00
potwierdzenie wartości nieruchomości (art. 16 ust. 1 pkt. 17)		5 166,00
- z innych źródeł przychodów		5 166,00
amortyzacja środków trwałych sfinansowanych dotacją (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	32 978,75	3 221,04
- z innych źródeł przychodów	33 096,04	3 221,04
F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	516 869,52	273 802,38
Pozostałe	10,16	
rezerwy na nagrody i odprawy emerytalne (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	189 107,22	
- z innych źródeł przychodów	189 107,22	
rezerwa na niewykorzystane urlopy (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	16 170,43	3 550,56
- z innych źródeł przychodów	16 170,43	3 550,56

rezerwa na wynagrodzenie zmienne (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	101 227,93	
- z innych źródeł przychodów	101 227,93	
rezerwa celowa - fundusze pożyczkowe (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	12 350,64	1 658,18
- z innych źródeł przychodów	12 350,64	1 658,18
niewypłacone wynagrodzenia z tytułu umów zleceń i umów o dzieło (art. 16 ust. 1 pkt. 57)	196 903,14	260 599,16
- z innych źródeł przychodów	196 903,14	260 599,16
odpisy aktualizujące należności (art. 16 ust. 1 pkt. 26A)		7 994,48
- z innych źródeł przychodów		7 994,48
inne (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	1 100,00	
- z innych źródeł przychodów	1 100,00	
<b>G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:</b>	<b>361 018,34</b>	<b>284 392,46</b>
Pozostałe	1 190,21	
koszty leasingu (art. 17B ust. 1)	27 260,98	30 431,76
- z innych źródeł przychodów	27 260,98	30 431,76
wypłacone wynagrodzenia z tytułu umów zlecenia i dzieło zarachowane w roku ubiegłym (art. 16 ust. 1 pkt. 57 lit. b)	260 599,16	253 960,70
- z innych źródeł przychodów	260 599,16	253 960,70
błąd lat ubiegłych (art. 16 ust. 1 pkt. 27)	71 967,99	
- z innych źródeł przychodów	71 967,99	
<b>H. Strata z lat ubiegłych, w tym:</b>	<b>43 468,93</b>	
<b>I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:</b>		
Pozostałe		
<b>J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>97 470,86</b>	<b>-86 937,86</b>
<b>K. Podatek dochodowy</b>	<b>18 519,00</b>	

## **PODPISY ZŁOŻONE POD SPRAWOZDANIEM**

**Barbara Karczewska** dnia 2021.04.28

**MACIEJ SYTEK** dnia 2021.04.28

## **INFORMACJA DODATKOWA**

*Dane w PLN*

Załącznik\_dodatkowe\_informacje\_i\_objasnienia

dodatkowa\_informacja\_i\_objasnienia.pdf